

DigiFinland Oy  
5.8.2024

## **DigiFinland Oy:n omistajastrategiset tavoitteet**

DigiFinland Oy:n ("DigiFinland") osakkeenomistajat, valtion edustajana valtiovarainministeriö sekä hyvinvointialueet, Helsingin kaupunki ja HUS-yhtymä, sopivat seuraavista DigiFinlandia koskevista omistajastrategisista tavoitteista:

### **Strategiset tavoitteet**

- Yhtiö tuottaa kansallisia digitaalisia ratkaisuja ja asiantuntijapalveluita, jotka lisäävät asukkaiden palvelujen saannin ja palveluohjautumisen yhdenvertaisuutta sekä tuottavat hyvinvointialueille toiminnallisia hyötyjä ja mitattavia kustannussäästöjä.
- Yhtiö painottaa toiminnassaan asiakkaiden haluamia kansallisesti tuotettavia ratkaisuja, joita ei sellaisenaan ole suoraan hankittavissa markkinoilta.
- Yhtiö määrittelee omistajiensa kanssa vuoden 2024 aikana vähintään kaksi mittaria, joilla voidaan seurata hyvinvointialueille ja valtiolle kansallisista palveluista seuraavaa hyötyä ja kustannussäästöjä vuodesta 2025 eteenpäin, ja asettaa näille tavoitteet.
- Yhtiö tukee sosiaali- ja terveydenhuollon kansallisen ja alueellisen digiasioinnin yhteiskehittämistä valmisteilla olevan pitemmän aikavälin yhteisen vision suuntaviivojen pohjalta.
- Yhtiö huomioi toiminnassaan muuttuneen geopoliittisen tilanteen ja sen edellyttämät varautumisen, riskienhallinnan ja kriittisen infran suojaamista koskevat kysymykset.

### **Taloudelliset ja tehokkuustavoitteet**

- DigiFinland huolehtii siitä, että yhtiön sisäinen kustannustehokkuus ja palveluiden hinnoittelu ovat läpinäkyviä ja kilpailukykyisiä suhteessa saman toimialan yhtiöihin. Tuotannossa olevien palvelujen liiketoiminta toimii markkinaehtoisesti ja itsekannattavasti.
- Yhtiö valmistelee vuoden 2024 aikana yhtiön tavoitteet pääomarakenteelle ottaen huomioon tarvittavat kehittämisinvestoinnit. Pääomarakenne on vertailukelpoinen saman toimialan yhtiöiden kanssa.
- Yhtiö päivittää tavoitteet aineettoman omaisuuden omistamiselle (IPR). Yhtiö omistaa tarvittaessa digitaalisen ratkaisun perustan ja näin varmistaa palvelun kansallisen levittämisen omistajilleen.
- Yhtiö toteuttaa strategisia tehtäviään hankkimalla yhteisesti niiden tuottamisessa, kehittämisessä sekä ylläpitämisessä tarvittavan osaamisen ja palvelut markkinoilta varmistaen samalla kuitenkin, että yhtiön omat sisäiset resurssit ovat tarkoituksenmukaiset ja riittävät.

### **Palvelutuotantoa koskevat tavoitteet**

- DigiFinlandin portfolioissa keskitytään kansallisiin ratkaisuihin ja palvelualustoihin, joiden tuottamisessa yhtiö hyödyntää myös markkinoilta saatavilla olevia palveluja.
- Palvelukehityksessä painotetaan asiakkaiden tarpeita ketterästi ja nopeasti vastaavia palveluja. Palvelut on kyettävä liittämään sujuvasti osaksi asukkaan palvelupolkua ja asiakkaan palveluprosessia.
- Toiminnan perustana ovat markkinaehtoisuus, synergiset, levitettävät ja skaalautuvat ratkaisut ja sekä palveluiden yhteiskehittäminen markkinapuutetilanteessa.
- Yhtiö voi mahdollistaa jo olemassa olevien alueellisten digitaalisten palvelujen jatkokehittämisen sekä saattamisen kansallisesti saataville.

- Yhtiö voi harjoittaa ulosmyyntiä lainsäädännön ja osakassopimuksen puitteissa, jos se palvelee myös omistajien tarpeita.

**Muut tavoitteet**

- Omistajat huolehtivat DigiFinlandin ohjauksesta yhteistyössä. Osakaskokouksia järjestetään vähintään kerran vuodessa. Omistajien muodostaman asiakasyhteistyöryhmän rooli on keskeinen yhtiön tuottamien palveluiden strategisen tason ohjaus-, kehitys- ja seurantatoimielimenä.
- Omistajat hyödyntävät nimitysvaliokuntaa ennakoivasti hallituksen kokoonpanon muutostilanteissa. Hallituksen puheenjohtajan osaamisen kautta huolehditaan ulkopuolisesta liiketoimintaosaamisesta ja pyritään riittävän pitkään toimikauteen.

Osakkeenomistajat sitoutuvat varmistamaan ja edesauttamaan, että nämä omistajastrategiset tavoitteet toteutuvat DigiFinlandin strategiassa ja toiminnassa. Osakkeenomistajat tarkistavat mahdolliset omistajastrategisten tavoitteiden päivitystarpeet tarvittaessa.

---

allekirjoitukset seuraavalla sivulla

**Etelä-Karjalan hyvinvointialue**

---

Nimi:  
Asema:

**Etelä-Savon hyvinvointialue**

---

Nimi:  
Asema:

**HUS-yhtymä**

---

Nimi:  
Asema:

**Kainuun hyvinvointialue**

---

Nimi:  
Asema:

**Keski-Pohjanmaan hyvinvointialue**

---

Nimi:  
Asema:

**Keski-Uudenmaan hyvinvointialue**

---

Nimi:  
Asema:

**Lapin hyvinvointialue**

---

Nimi:  
Asema:

**Etelä-Pohjanmaan hyvinvointialue**

---

Nimi:  
Asema:

**Helsingin kaupunki**

---

Nimi:  
Asema:

**Itä-Uudenmaan hyvinvointialue**

---

Nimi:  
Asema:

**Kanta-Hämeen hyvinvointialue**

---

Nimi:  
Asema:

**Keski-Suomen hyvinvointialue**

---

Nimi:  
Asema:

**Kymenlaakson hyvinvointialue**

---

Nimi:  
Asema:

**Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue**

---

Nimi:  
Asema:

**Pirkanmaan hyvinvointialue**

---

Nimi:  
Asema:

**Pohjanmaan hyvinvointialue**

---

Nimi:  
Asema:

**Pohjois-Karjalan hyvinvointialue**

---

Nimi:  
Asema:

**Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue**

---

Nimi:  
Asema:

**Pohjois-Savon hyvinvointialue**

---

Nimi:  
Asema:

**Päijät-Hämeen hyvinvointialue**

---

Nimi:  
Asema:

**Satakunnan hyvinvointialue**

---

Nimi:  
Asema:

**Suomen valtio / Valtiovarainministeriö**

---

Nimi: Anu Nousiainen  
Asema: Hallinto- ja kehitysjohtaja, ylijohdaja

---

Nimi: Karri Safo  
Asema: Hallitusneuvos, yksikön päällikkö

**Vantaan ja Keravan hyvinvointialue**

---

Nimi:  
Asema:

**Varsinais-Suomen hyvinvointialue**

---

Nimi:  
Asema: